

株主の皆様へ

第157期 事業報告書

2024年4月1日から2025年3月31日まで

Enshu

証券コード 6218

株主の皆様へ TOP MESSAGE

株主の皆様におかれましては、日頃より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当期は、部品加工事業は概ね堅調に推移したものの、工作機械事業の売上高が大きく減少したことから、将来に向けて資産の減損処理等を実施致しました。当該費用の計上もあり、売上高218億円（前期比9%減）、親会社株主に帰属する当期純損失22億円を計上致しました。期末配当につきましては、誠に遺憾ながら前期より3円減配となる、1株あたり10円と決定致しました。

こうした状況により、株主の皆様に変なご心配をおかけしておりますことを心よりお詫び申し上げます。

一方、新中期経営計画『Make a New Enshu』初年度の成果として、部品加工事業の拡大に向けた受注活動等は順調に進捗しており、工作機械事業の新市場への拡販も着々と実績をあげております。工作機械事業の自動車市場での想定を上回る落ち込みにより、一時的に業績が悪化致しましたが、一昨年から継続してきた構造改革の効果も期待できることから、新年度は黒字回復を実現致します。

株主の皆様におかれましては、引き続き一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役会長 兼 CEO

勝倉宏和



代表取締役社長 兼 COO

鈴木敦士

株主の皆様におかれましては、日頃より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

工作機械事業の不振が継続しており、株主の皆様には多大なるご心配をおかけしております。

我々が強みとしてきた自動車業界の量産設備の投資低迷は未だ続いておりますが、従来の切削工程に留まらず、レーザー加工、自動化、DX化、保全・サービスなど幅広い分野での提案を行い、お客様の潜在ニーズの発掘に努めております。

また近年力を注いでまいりました医療、半導体など新市場のお客様との共同開発型機械につきましても、一部の製品は既に量産へ移行し、徐々にではございますが成果が見え始めております。

これらの取り組みを一層加速させることにより、一刻も早く工作機械事業を立て直し、皆様に工作機械メーカーとしての『New Enshu』をお示しできるよう全力を尽くしてまいります。

株主の皆様には引き続きのご支援を賜りますようお願い申し上げます。

工作機械事業 ～事業構造の見直しと構造改革～

■ 事業構造の見直し

中期的な売上拡大に向け、下記の5事業への事業構造の変革を柱として進めております。

● システム工作機械

売上高重視から利益額重視の方針を徹底してまいります。

収益性の低い案件については慎重な姿勢を貫きつつ、付加価値の高い取引を継続していきます。

● 「開発型機械構造」へのビジネスモデル転換

お客様から仕様をご提示いただいた後に設計を行う「受注型」(RFQ受領型)から、お客様の潜在的なニーズを汲み取りながら共に製品を創り上げる「協創型」(共同開発型)へとシフトしております。この取り組みは医療業界や半導体分野においてすでに一定の成果をあげております。

● レーザー加工システム事業

自動車業界だけでなく、非自動車業界向け引合い加工や、CO2削減ニーズに対応しております。展示会を通じ、多くの引き合いをいただいております。

● Sler & IoT事業

子会社であるエンシュウコネクティッドを通じて、予防保全・予知保全といった先進的な分野における支援事業を展開し、労働力不足による自動化・DX化の需要取り込みを加速してまいります。当社の新たな成長ドライバーとして大きな役割を果たすものと確信しております。

● 保全サービス体制の見直し

各支店に出張所を設け、全国各地の拠点から、より迅速かつきめ細やかな対応が可能となる体制を整備いたしました。

■ 構造改革の実施

現状の仕事量に合わせ、人員の適正化に取り組んでおります。売上が伸びている部品加工事業や好調なエンシュウコネクティッドへの人員再配置を引き続き行ってまいります。



●EV、内燃機関、新領域 3本柱での売上拡大

EVにおいて、生産実績を前面に押し出した受注活動を展開してまいります。内燃機関、新領域においても新規部品取り込み計画を実行しております。

●収益力の向上

生産性向上活動の継続、品質向上のためのCAPDサイクルを展開し、原価低減に取り組んでまいります。

また、変化点管理を徹底した品質ロスのミニマム化を進めてまいります。

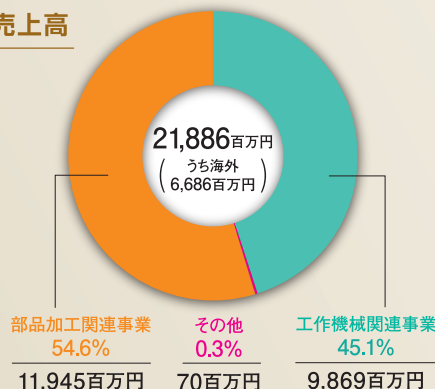
●3事業のシナジー創出を引き続き推進

Sier事業との協業による自動化・省人化に取り組むとともに、工機ノウハウを部品加工設備へ展開することで、高効率なモノづくりを実現いたします。



連結事業別売上高および拠点 CONSOLIDATED SALES AND GLOBAL NETWORK

157期売上高



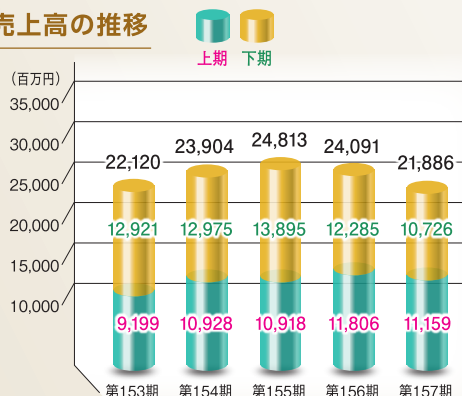
事業所

国内拠点	本社及び工場	〒432-8522	静岡県浜松市中央区高塚町4888
	浜北工場	〒434-0016	静岡県浜松市浜名区根堅788
海外拠点	東北支店	〒984-0042	宮城県仙台市若林区大和町3-10-10
	東京支店	〒140-0011	東京都品川区東大井4-13-15 (スターハイツ)
	大阪支店	〒564-0063	大阪府吹田市江坂町1-23-43 (ファサード江坂ビル)
	サービスステーション	九州	

関係会社	エンシュウコネクティッド株式会社	〒434-0016	静岡県浜松市浜名区根堅788
------	------------------	-----------	----------------

海外拠点	ENSHU (USA) CORPORATION	(アメリカ)	ENSHU (QINGDAO) LIMITED	(中国)
	ENSHU (USA) CORPORATION MEXICO R.O.W.I	(メキシコ)	ENSHU (QINGDAO) MACHINERY Co.,Ltd.	(中国)
	ENSHU (Thailand) LIMITED	(タイ)	ENSHU INDIA PVT Ltd.	(インド)
	BANGKOK ENSHU MACHINERY Co.,Ltd.	(タイ)	ENSHU VIETNAM Co.,Ltd.	(ベトナム)
	PT. ENSHU INDONESIA	(インドネシア)		

売上高の推移



会社の概況 COMPANY PROFILE

会社概要

商号	エンシュウ株式会社 (英文 ENSHU Limited)
設立	1920年2月5日
資本金	46億4,085万円
従業員数	873名 (連結) (2025年3月31日現在)
生産品目	工作機械、輸送機器関連部品、レーザー加工機

取締役体制

代表取締役会長 兼 CEO	勝 倉 宏 和
代表取締役社長 兼 COO	鈴 木 敦 士
取締役	田 代 繁 甲
社外取締役	山 地 勝 仁
取締役 (常勤監査等委員)	村 松 靖
社外取締役 (監査等委員)	森 和 彦
社外取締役 (監査等委員)	村 松 奈 緒 美

執行役員体制

会長 執行役員 CEO	勝 倉 宏 和
社長 執行役員 COO (営業・開発 本部長)	鈴 木 敦 士
副社長 執行役員 (技術・製造 本部長)	田 代 繁 甲
執行役員 (営業・開発本部 副本部長 兼 アセアン・インド統括本部長 兼 ENSHU INDIA社長)	加 藤 猛
執行役員 (技術・製造 本部 副本部長)	板 垣 成 信
執行役員 CTO (技術・製造 本部 副本部長)	山 田 博 之
執行役員 (技術・製造 本部 副本部長)	栗 田 和 典
執行役員 CFO (経営 管理 本部長)	大 野 裕 哉

株主事務のご案内 (株主メモ)

事業年度	毎年4月1日～翌年3月31日
剰余金の配当の基準日	(期末配当) 3月31日 (中間配当) 9月30日
定時株主総会	毎年6月下旬 なお、定時株主総会において権利を行使することができる株主は、毎年3月31日最終の株主名簿に記録された議決権を有する株主となります。
単元株式数	100株
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内1丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
公告方法	電子公告 (https://www.enshu.co.jp/koukoku/) ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。
株式の上場	東京証券取引所スタンダード市場

単元未満株式 (1～99株) を保有されている株主の皆様へ

単元未満株式は市場における自由な売買ができません

単元未満株式 (1～99株) を保有されている株主の皆様からの、単元未満株式の買取請求をお受けしております。手数料はかかりません。

【ご注意】

証券会社等の一般口座で保有する単元未満株式については、お取引の証券会社等を通じてお手続きをしていただくようになります。お取引の証券会社等にお問い合わせください。お取引の証券会社独自の手数料がかかる場合がございます。

【お問い合わせ先】

みずほ信託銀行 証券代行部 ホームページ
<https://www.mizuho-tb.co.jp/daihou/index.html>
フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00～17:00)
電子提供制度専用ダイヤル 0120-524-324 (土・日・祝日を除く 9:00～17:00)



当社はインターネット上で
最新の情報を皆様に提供しております
ホームページアドレス
<https://www.enshu.co.jp>



見やすく読みましがえにくい
ユニバーサルデザインフォント
を採用しています。

