



株主の皆様へ 第153期 報告書

2020年4月1日から2021年3月31日まで

エンシュウ株式会社

証券コード 6218

Corporate Philosophy 経営理念

売ってよろこび、
買ってよろこび、
作ってよろこび、
一生懸命につとめ
共生共栄を旨とする



本社および高塚工場



浜北工場

Contents 目次

株主の皆様へ	2
事業の概況	3
トピックス	5
エンシュウのグローバルネットワーク	7
連結事業別売上及び受注の状況	8
業績の推移	8
連結財務諸表	9
個別財務諸表	11
株式の状況	13
会社の概況	14

Top Message 株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、日頃より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

さて、当連結会計年度における世界経済は、新型コロナウイルス感染症の拡大により、世界的に経済活動が縮小するなど大きな影響がございました。我が国経済においても、経済活動の停滞が発生するなど、先行きが不透明な状態が続いており、新型コロナウイルス感染症の収束時期は未だ見通せない状況です。

このような情勢の中、当社グループは受注確保に向け市場拡大プロジェクトを推進するなど、アジア地域、北米、国内への拡販を図るとともに、生産効率化や原価低減などの推進に取り組んでまいりました。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は、両事業部門ともに減少し22,120百万円(前期比18.4%減)となりました。損益につきましては、工作機械関連事業は黒字を確保することができ、部品加工関連事業は通期では赤字となりましたが下期は仕事量増加に伴い黒字化し、営業利益は463百万円(前期比78.2%減)、経常利益は424百万円(前期比75.6%減)となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は250百万円(前期比81.5%減)となりました。

2021年5月13日に「長期ビジョン、新中期経営計画」を発表いたしました。市場の拡大や環境変化等、各課題にスピーディーに対応し、収益、財務体質の改善を進め、更なる発展と成長に取り組んでまいります。

当期の期末配当金につきましては、景気先行き不透明な状況から、1株当たり5円といたします。今後も、利益の最大化を図りながら利益剰余金を積み増し、財務体質の強化と安定的な配当を継続していくことを基本的な方針としてまいりたいと存じます。

株主の皆様におかれましては、引き続き一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2021年6月



代表取締役社長 社長執行役員

山下晴央

Review of Operations 事業の概況

2020年4月1日から2021年3月31日に至る当社グループ第153期連結会計年度の事業の概況をご報告申し上げます。

工作機械関連事業部門

当連結会計年度における日本工作機械工業会(日工会)の受注総額は9,884億円(前期比10.1%減)と大幅な減少となりました。特に上期においては月の受注額が600億円を切り、営業活動が滞るなど厳しい年となりました。

工作機械関連事業部門につきましては、自動車関連の設備投資が停滞する厳しい状況の中で、受注確保のために商社と連携するなど国内外において積極的な営業活動を行いました。当連結会計年度の受注総額は7,043百万円(前期比45.2%減)、期末の受注残高は5,528百万円(52.1%減)となりました。損益面におきましては、国内外の売上案件が順調に推移し、当連結会計年度の売上高は13,067百万円(前期比22.7%減)となり、コスト削減や仕事量に合わせた柔軟な人材配置を進めた結果、営業利益は425百万円(前期比78.4%減)と黒字を維持することができました。

今後におきましては、新型コロナウイルス感染症の影響により受注環境が落ち込んでおり、引合状況は回復基調ではあるものの、厳しい受注環境が続いております。また、当社の主要顧客である自動車業界は、EV化、自動運転などの大きな変革期を迎えており、それらの環境変化への対応も進めてまいります。



▲ ワンランク上の切削ポテンシャル WE30Vシリーズ



▲ CIMT2021



部品加工関連事業部門

部品加工関連事業部門におきましては、国内外において新型コロナウイルス感染症の影響を大きく受け減産を余儀なくされたものの、下期より徐々に稼働が上向きはじめるなど回復した結果、売上高は8,982百万円(前期比11.4%減)となりました。損益面におきましては、生産性向上活動などにより費用削減を徹底してまいりましたが、上期生産調整による減収の影響が大きく、営業利益は14百万円(前年同期は営業利益100百万円)となりました。

今後におきましては、主要顧客の増産対応を受け、今期における仕事量は順調に推移すると見込まれ、部品加工、工作機械のつながりをこれまで以上に強化して活動してまいります。また、ベトナム工場におきましては、日本からの部品移管やヤマハ発動機株式会社のインドネシア工場の応援等を継続的に行い、グローバルな生産及びコスト競争力強化に向けて、取り組んでおります。国内・ベトナム共に従来以上に管理レベルを向上させ、更なるお客様満足度の向上と利益創出に取り組んでまいります。



▲ E-Loaderシステム (デフケース加工) ライン

経営改革

当社は創立から100年を迎えましたが、当社の主要な顧客である2輪・4輪メーカーにおいても、まさに100年に1度の変革が進みつつあります。その中で、当社が長期的な発展を遂げるためには、各部門が顧客のニーズの変化にしっかりと対応していくことが不可欠であり、経営改革への取り組みを開始いたしました。新たなマーケットへのアプローチを強化して顧客層の拡大を図り、当社グループ全体での生産性向上と技術力向上を図るため、従来の事業部制を廃し、営業・開発本部／技術・製造本部／管理本部の3本部制に組織も一新いたしました。また、2021年5月13日には長期ビジョン・新中期経営計画の発表を行いました。

新長期ビジョン

繋ぐ技術を、世界へ

「我々の技術で、
機械が繋がる、
お客様と繋がる、
社員が繋がる、そして未来が繋がる」

METALEX2020に出展



2020年11月18日から21日の4日間、タイ・バンコクで開催された「METALEX2020」に出展いたしました。当社はタイ現地法人製造のWE30Ve2台をE-Loaderで連結して、エンシユウ独自の自動化を展示いたしました。今回は例年に比べ出展者数、来場者数ともに減少した中での開催となりましたが、当社のブースには昨年比で2.5倍の方にお立ち寄りいただきました。これは、事前に有力なお客様にアナウンス、YouTubeの動画を用意、来場したお客様を呼び込むゲームを企画するなど、注目を集めるよう事前準備の効果があったといえます。いくつか有力な引き合いもあり、アセアン地域での知名度向上と新規顧客獲得に向けて取り組んでまいります。



CIMT2021に出展

2021年4月12日から17日の6日間、中国・北京で開催された「CIMT2021」に出展いたしました。当社は「WE30Ve + E-Loader」GE480H、LBM10の3台を出展いたしました。例年より海外からの来場者は減りましたが20万人を超える来場者となりました。中国は依然需要が高く、最重要市場であるといえます。営業体制を更に強化して、より多くのお客様を積極的に訪問し、受注拡大に努めてまいります。



部品加工事業 新規ライン立ち上げ



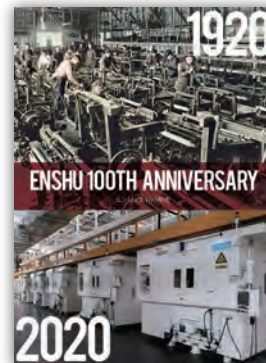
デフケースの新規受注によって、自社製の搬送装置内蔵型マシンングセンタ「WE30V+E-Loader」を採用し、省スペース、省人化の新たなコンセプトラインを立ち上げ、生産開始を間近に控えております。154期も新規のお客様より自動車部品の受注を頂いており、自社製の新規ラインを設置し、立ち上げを計画しております。

また、アイシン高丘株式会社よりVA (Value Analysis) 提案等を始めとする当社のコスト低減活動が評価され、「原価改善優秀賞」を受賞いたしました。今後も製品に必要な機能・品質を維持し、より少ないコストで製品提供できるように、お客様に対して積極的な原価低減活動に努めてまいります。



エンシュウ100年史発刊

創立100周年の記念事業として100年史を発刊いたしました。激動の100年の歴史を振り返り、6つの章「自働織機開発」「戦時下の試練」「織機、フライス盤の道」「事業大転換」「システムメーカーへの飛躍」「新たな挑戦」で構成いたしました。また、記念DVDも作成し、従業員へ配布いたしました。



ENSHU のグローバルネットワーク

海外での製造・販売・サービス網を整備し、拡販しております。

Global Network

ENSHU GmbH



ENSHU (QINGDAO) LIMITED
ENSHU (QINGDAO) MACHINERY CO.,LTD.

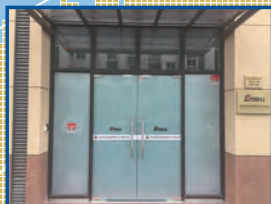
ENSHU(USA) CORPORATION



ENSHU Limited (Head Office)



ENSHU(QINGDAO) Limited
Suzhou branch office



ENSHU Limited (Hamakita Factories)



ENSHU INDIA PVT Ltd.



ENSHU(Thailand) Limited
BANGKOK ENSHU MACHINERY Co.,Ltd.



PT. ENSHU INDONESIA



ENSHU VIETNAM Co.,Ltd.

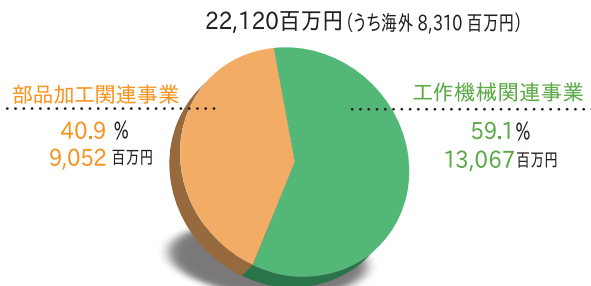


ENSHU USA CORPORATION
MEXICO R.O.W.I.

Report

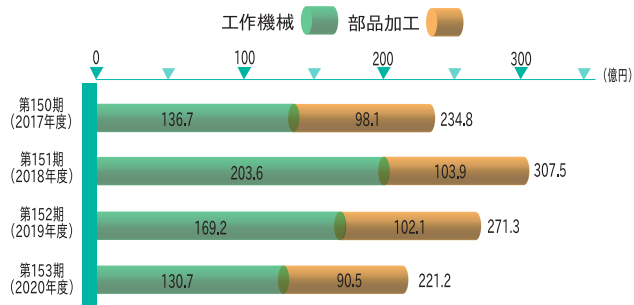
連結事業別売上及び受注の状況 第150期～第153期 業績の推移

事業別売上高(2020年度)

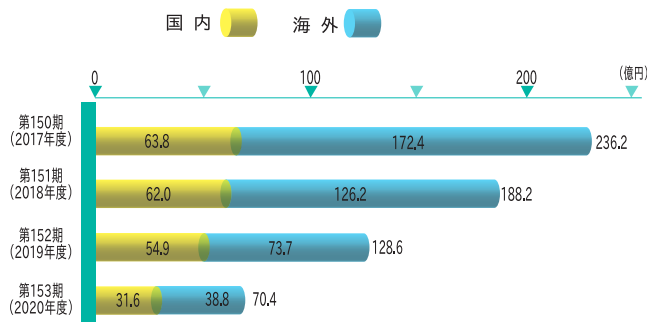


(注)その他部門70百万円については部品加工関連事業に含んでおります。

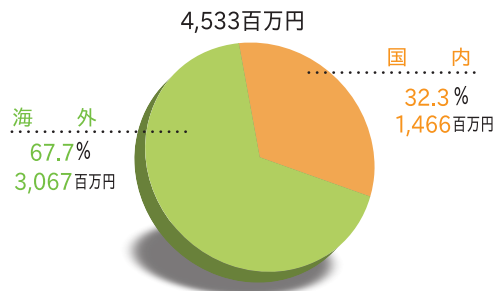
事業別売上高



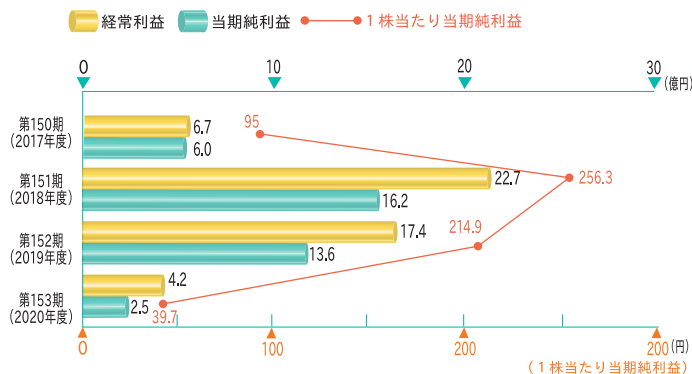
工作機械関連事業の受注高



工作機械関連事業の受注残高 (2021年3月)



全社損益



Consolidated Financial Statements 連結財務諸表

連結貸借対照表 (2021年3月31日現在)

(単位 百万円 百万円未満は切捨て)

項 目	金 額	項 目	金 額
●資産の部●		●負債の部●	
流 動 資 産	18,853	流 動 負 債	12,040
現金及び預金	5,060	支払手形及び買掛金	1,842
受取手形及び売掛金	4,548	電子記録債務	928
電子記録債権	2,874	短期借入金	5,980
商品及び製品	2,056	リース債務	20
仕掛品	2,901	未払法人税等	16
原材料及び貯蔵品	1,320	賞与引当金	453
その他	198	資産除去債務	3
貸倒引当金	△108	未払金	1,069
		その他	1,725
固 定 資 産	14,143	固 定 負 債	10,948
有 形 固 定 資 産	13,711	長期借入金	5,700
建物及び構築物	2,611	リース債務	64
機械装置及び運搬具	2,938	繰延税金負債	215
土地	7,392	再評価に係る繰延税金負債	1,563
リース資産	24	役員退職慰労引当金	15
建設仮勘定	219	退職給付に係る負債	3,281
その他	523	資産除去債務	40
無 形 固 定 資 産	135	その他	68
リース資産	61	負 債 合 計	22,988
その他	74		
投 資 其 他 の 資 産	295	●純資産の部●	
投資有価証券	13	株 主 資 本	7,115
繰延税金資産	98	資本金	4,640
その他	185	利益剰余金	2,545
貸倒引当金	△2	自己株式	△70
資 産 合 計	32,996	その他の包括利益累計額	2,891
		その他有価証券評価差額金	1
		土地再評価差額金	3,666
		為替換算調整勘定	96
		退職給付に係る調整累計額	△872
		純 資 産 合 計	10,007
		負債及び純資産合計	32,996

連結損益計算書(要旨) 自2020年4月1日 至2021年3月31日

(単位: 百万円 百万円未満は切捨て)

項 目	金 額
売 上 高	22,120
売 上 原 価	19,153
売 上 総 利 益	2,967
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	2,504
営 業 利 益	463
営 業 外 収 益	212
営 業 外 費 用	251
経 常 利 益	424
特 別 利 益	2
特 別 損 失	20
税金等調整前当期純利益	405
法人税・住民税及び事業税	104
法人税等調整額	51
当 期 純 利 益	250
親会社株主に帰属する当期純利益	250

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨)

自2020年4月1日
至2021年3月31日

(単位: 百万円 百万円未満は切捨て)

項 目	金 額
営業活動によるキャッシュ・フロー	884
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,353
財務活動によるキャッシュ・フロー	△313
現金及び現金同等物に係る換算差額	△37
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△821
現金及び現金同等物の期首残高	5,761
現金及び現金同等物の期末残高	4,940

連結株主資本等変動計算書 自2020年4月1日 至2021年3月31日

(単位: 百万円 百万円未満は切捨て)

残高及び変動事由	株 主 資 本			
	資 本 金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
2020年4月1日残高	4,640	2,357	△69	6,929
連結会計年度中の変動額				
剰余金の配当		△63		△63
親会社株主に帰属する 当期純利益		250		250
自己株式の取得			△0	△0
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)				
連結会計年度中の変動額合計	—	187	△0	186
2021年3月31日残高	4,640	2,545	△70	7,115

残高及び変動事由	その他の包括利益累計額					純資産 合 計
	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	土 地 再 評 価 差 額 金	為 替 換 算 調 整 勘 定	退 職 給 付 に 係 る 調 整 累 計 額	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 合 計	
2020年4月1日残高	0	3,666	272	△1,063	2,875	9,804
連結会計年度中の変動額						
剰余金の配当						△63
親会社株主に帰属する 当期純利益						250
自己株式の取得						△0
株主資本以外の項目の連結 会計年度中の変動額(純額)	1		△176	190	15	15
連結会計年度中の変動額合計	1	—	△176	190	15	202
2021年3月31日残高	1	3,666	96	△872	2,891	10,007

Non-Consolidated Financial Statements 個別財務諸表

個別貸借対照表 (2021年3月31日現在)

(単位: 百万円 百万円未満は切捨て)

項 目	金 額	項 目	金 額
●資産の部●		●負債の部●	
流 動 資 産	16,590	流 動 負 債	11,511
現金及び預金	3,377	支払手形	117
受取手形	7	買掛金	1,653
売掛金	4,726	電子記録債権	928
電子記録債権	2,874	短期借入金	5,980
商品及び製品	793	リース債務	16
仕掛品	2,796	未払金	901
原材料及び貯蔵品	912	未払費用	143
関係会社短期貸付金	968	未払消費税等	352
未収入金	16	未払法人税等	3
前払金	14	前受金	709
前払費用	39	預り金	122
その他	63	賞与引当金	453
貸倒引当金	△0	営業外電子記録債務	118
		資産除去債務	3
固 定 資 産	14,768	その他の	9
有 形 固 定 資 産	12,434	固 定 負 債	9,816
建物	1,946	長期借入金	5,700
構築物	145	リース債務	55
機械及び装置	2,419	再評価に係る繰延税金負債	1,563
車両運搬具	11	繰延税金負債	0
工具、器具及び備品	301	退職給付引当金	2,404
土地	7,392	役員退職慰労引当金	15
リース資産	3	資産除去債務	40
建設仮勘定	214	長期預り保証金	35
無 形 固 定 資 産	131	負 債 合 計	21,327
ソフトウェア	69	●純資産の部●	
リース資産	61	株 主 資 本	6,363
投資その他の資産	2,202	資本金	4,640
投資有価証券	12	利益剰余金	1,792
関係会社株式	415	利益準備金	12
出資金	0	その他利益剰余金	1,779
関係会社出資金	1,383	繰越利益剰余金	1,779
関係会社長期貸付金	285	自 己 株 式	△70
従業員に対する長期貸付金	18	評 価・換 算 差 額 等	3,668
長期前払費用	61	その他有価証券評価差額金	1
その他	27	土地再評価差額金	3,666
貸倒引当金	△2	純 資 産 合 計	10,031
資 産 合 計	31,358	負 債 及 び 純 資 産 合 計	31,358

個別損益計算書(要旨) 自2020年4月1日 至2021年3月31日

(単位 百万円 百万円未満は切捨て)

項 目	金 額
売 上 高	19,012
売 上 原 価	17,288
売 上 総 利 益	1,723
販 売 費 及 び 一 般 管 理 費	1,717
営 業 利 益	5
営 業 外 収 益	210
営 業 外 費 用	275
経 常 損 失 (△)	△59
特 別 利 益	0
特 別 損 失	114
税 引 前 当 期 純 損 失 (△)	△173
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税	7
当 期 純 損 失 (△)	△181

個別株主資本等変動計算書 自2020年4月1日 至2021年3月31日

(単位 百万円 百万円未満は切捨て)

残高及び変動事由	株 主 資 本					自己株式	株主資本 合 計
	資 本 金	利 益 剰 余 金			利 益 剰 余 金 計		
	利 準 備	益 金	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利 益 剰 余 金 計			
2020年4月1日残高	4,640	6	2,030	2,036	△69	6,608	
事業年度中の変動額							
剰 余 金 の 配 当		6	△69	△63		△63	
当 期 純 損 失 (△)			△181	△181		△181	
自 己 株 式 の 取 得					△0	△0	
株主資本以外の項目 の事業年度中の 変動額(純額)							
事業年度中の変動額合計	-	6	△250	△244	△0	△245	
2021年3月31日残高	4,640	12	1,779	1,792	△70	6,363	

残高及び変動事由	評 価 ・ 換 算 差 額 等			純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差 額 金	評 価 ・ 換 算 差 額 等 合 計	
2020年4月1日残高	0	3,666	3,666	10,274
事業年度中の変動額				
剰 余 金 の 配 当				△63
当 期 純 損 失 (△)				△181
自 己 株 式 の 取 得				△0
株主資本以外の項目 の事業年度中の 変動額(純額)	1		1	1
事業年度中の変動額合計	1	-	1	△243
2021年3月31日残高	1	3,666	3,668	10,031

株式の状況
(2021年3月31日現在)

1. 株式の総数・資本金

株主総数	4,867名
発行可能株式総数	15,000,000株
1単元の株式数	100株
発行済株式の総数	6,353,454株
	(自己株式 47,848株を含む)

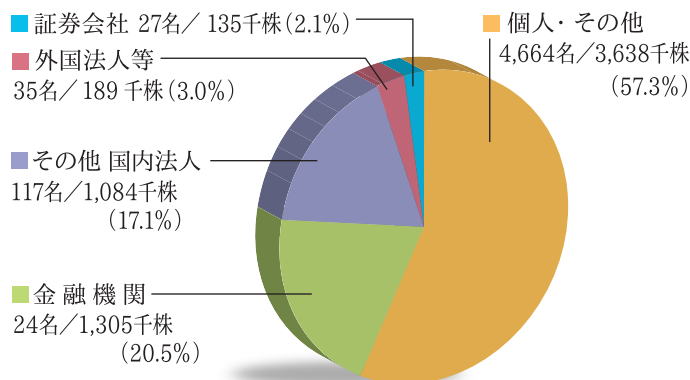
2. 大株主

エンシュウ取引先持株会	737,090株 (11.68%)
ヤマハ発動機株式会社	645,739株 (10.24%)
日本スタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	288,700株 (4.57%)
浜松ホトニクス株式会社	200,000株 (3.17%)
前尾和男	186,700株 (2.96%)
株式会社みずほ銀行	157,267株 (2.49%)
みずほ信託銀行株式会社	145,500株 (2.30%)
株式会社りそな銀行	141,425株 (2.24%)
前尾吉信	120,000株 (1.90%)
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	116,700株 (1.85%)

(注)比率は発行済株式総数から自己株式を控除して計算しております。(小数点第3位以下を切り捨て)

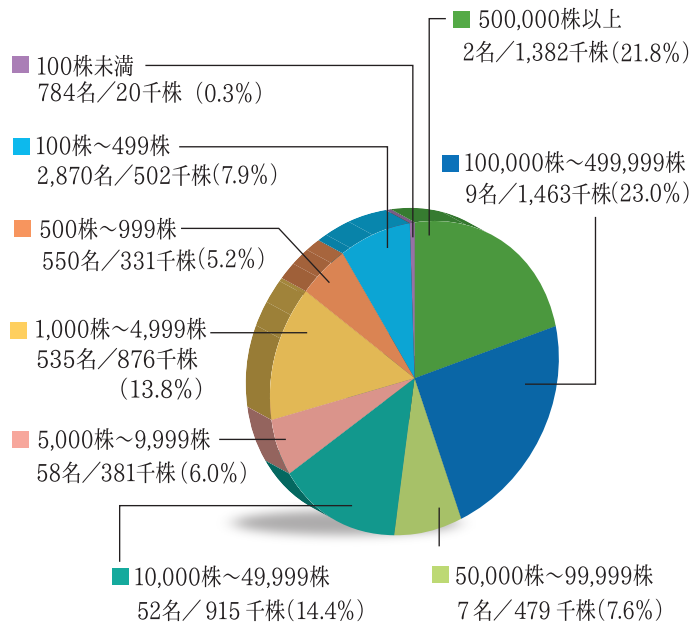
3. 株主の構成

所有者別株式分布状況 合計:4,867名/6,353千株



(注)株数は千株未満を切り捨てて表示しております。

所有株数別分布状況 合計:4,867名/6,353千株



(注)株数は千株未満を切り捨てて表示しております。

Company Profile

会社の概況

(2021年3月31日現在)

商号	エンシュウ株式会社(英文ENSHU Limited)
設立	1920年2月5日
資本金	46億4,085万円
従業員数	1,044名(連結)
生産品目	工作機械、輸送機器関連部品 レーザー加工機

事業所

本社及び工場 〒432-8522 静岡県浜松市南区高塚町4888 電話053-447-2111(代)

浜北工場 〒434-0016 静岡県浜松市浜北区根堅788 電話053-588-0211(代)

営業部・支店

営業部 〒434-0016 静岡県浜松市浜北区根堅788 電話053-588-2670

東京支店 〒140-0011 東京都品川区東大井4-13-15 (スターハイツ)
電話03-5479-1671(代)

大阪支店 〒564-0063 大阪府吹田市江坂町1-23-43 (ファサード江坂ビル)
電話06-6338-2471(代)

サービスステーション / 東北・金沢・広島・九州

海外拠点

ENSHU (USA) CORPORATION (アメリカ・シカゴ近郊)

ENSHU USA CORPORATION MEXICO R.O.W.I (メキシコ・ケレタロ)

ENSHU GmbH (ドイツ・フランクフルト近郊)

ENSHU (Thailand) Limited (タイ・バンコク近郊)

BANGKOK ENSHU MACHINERY Co.,Ltd. (タイ・バンコク近郊)

PT.ENSHU INDONESIA (インドネシア・ジャカルタ近郊)

ENSHU (QINGDAO) LIMITED (中国・青島)

ENSHU (QINGDAO) MACHINERY CO.,LTD. (中国・青島)

ENSHU(QINGDAO) Limited Suzhou branch office (中国・蘇州)

ENSHU INDIA PVT Ltd. (インド・グルガオン)

ENSHU VIETNAM Co.,Ltd. (ベトナム・ハノイ近郊)

取締役体制

(2021年6月29日現在)

代表取締役社長	山下晴央
代表取締役会長	勝倉宏和
取締役	鈴木敦士
社外取締役	墨岡良一
取締役 (常勤監査等委員)	中村泰之
社外取締役 (監査等委員)	石塚尚
社外取締役 (監査等委員)	森和彦

執行役員体制

(2021年6月29日現在)

社長執行役員 (兼 技術・製造本部長)	山下晴央
会長執行役員 (兼 管理本部長)	勝倉宏和
副社長執行役員 (兼 営業・開発本部長)	鈴木敦士
上席執行役員 (営業・開発本部 副本部長(開発・プロポーザル担当))	鈴木利夫
上席執行役員 (技術・製造本部 副本部長(兼第1製造部長))	松永浩一
執行役員 (技術・製造本部 生産管理部長)	内山浩一
執行役員 (営業・開発本部 第2営業部長)	加藤猛
執行役員 (技術・製造本部 技術部長)	田代繁甲

株主メモ

事業年度	毎年4月1日～翌年3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日 (期末配当) 9月30日 (中間配当)
定時株主総会	毎年6月下旬 なお、定時株主総会において権利を行使することができる株主は、毎年3月31日最終の株主名簿に記録された議決権を有する株主となります。
単元株式数	100株
株主名簿管理人	東京都中央区八重洲1丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
事務取扱場所	みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
公告方法	電子公告 (https://www.enshu.co.jp/koukoku/ ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。
株式の上場	東京証券取引所市場第一部

	証券会社等に口座をお持ちの場合	証券会社等に口座をお持ちでない場合 (特別口座の場合)
郵便物送付先	お取引の証券会社等になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行 証券代行部
電話お問い合わせ先		フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00～17:00)
各種手続お取扱店 (住所変更、株主配当金受取り方法の変更等)		みずほ証券 本店および全国各支店 プラネットブース (みずほ銀行内の店舗)でもお取扱いいたします。 みずほ信託銀行 本店および全国各支店
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行およびみずほ銀行の本店および全国各支店 (みずほ証券では取次のみとなります)	
ご注意	支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・各種手続お取扱店をご利用ください。	特別口座では、単元未満株式の買取り以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続を行っていただく必要があります。

単元未満株式(1~99株)を保有されている株主の皆様へ

単元未満株式は
市場における自由な売買ができません。

単元未満株式(1株から99株)を保有されている株主の皆様からの、単元未満株式の買取り請求をお受けしております。手数料はかかりません。

当社株主名簿管理人・特別口座管理機関
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
にお問合せください。
0120-288-324 (フリーダイヤル)

【ご注意】

なお、証券会社等の一般口座で保有する単元未満株式については、お取引の証券会社等を通じてお手続きをしていただくようになりますので、株式のお取引の証券会社等にお問合せください。お取引の証券会社独自の手数料がかかる場合がございます。



ホームページのご案内 ※2021年4月よりリニューアルいたしました。
当社はインターネット上で最新の情報を皆様へ提供しております。
ホームページアドレス <https://www.enshu.co.jp>

