



株主のみなさまへ

第143期 報告書

平成22年4月1日から平成23年3月31日まで

エンシュウ株式会社

TOP MESSAGE

株主のみなさまへ

CONTENTS

株主のみなさまへ	1
事業の概況	3
エンシュウのグローバルネットワーク	5
トピックス	6
売上及び受注の状況	8
業績の推移	8
連結財務諸表	9
個別財務諸表	11
株式の状況	13
会社の概況	14

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

この度の東日本大震災により被災されました皆様に謹んでお見舞い申し上げます。一日も早い復旧をお祈り申し上げます。

さて、当連結会計年度におけるわが国の経済は、政府の経済対策や新興国の需要拡大等により、緩やかな回復基調にありましたが、雇用情勢や円高など引き続き懸念される状況が続いており、さらには、3月に発生した東日本大震災により、先行きは不透明な状況となっております。

このような環境の中、当社グループは中国等のアジア新興国への積極的な生産、販売活動の展開を図るとともに、原価低減や徹底した経費削減に努めてまいりました。

その結果、当連結会計年度の売上高は、工作機械関連事業部門、輸送機器関連事業部門ともに大幅に増加し24,902百万円(前期比69.0%増)となりました。



本社及び工場



浜北工場

また、損益につきましても、売上高の増加やコスト削減の効果により、営業利益は818百万円(前期は営業損失2,783百万円)、経常利益は368百万円(前期は経常損失2,608百万円)となりました。当期純利益は305百万円(前期は当期純損失4,735百万円)となりました。

当社グループを取り巻く経営環境は、中国等のアジア新興国での成長は続くものの、東日本大震災の影響もあり、しばらくは厳しい状況が続くものと懸念されます。このような状況のもと、受注の確保と収益力の向上に向けた更なる企業体質の強化が求められています。当社グループといたしましては、「生き残りをかけた構造改革を実行し、成長に向けステップアップを目指す」ことを基本方針として、徹底した経営効率の改善・改革に取り組んでまいります。

当社グループといたしましては、安定した経営基盤の確立を目指して全社一丸となって取り組んでまいりますので、株主の皆様におかれましては、引き続き一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

なお、第143期の配当につきましては、株主の皆様には誠に申し訳なく存じますが、財務状態が十分でなく、その実施を見送らせていただくことといたしました。

平成 23 年 6 月



代表取締役社長

中安茂夫

企業理念

売ってよろこび、
買ってよろこび、
作ってよろこび、
一生懸命につとめ
共生共栄を旨とする



REVIEW OF OPERATIONS

事業の概況

平成22年4月1日から平成23年3月31日に至る当社グループ
第143期連結会計年度の事業の概況をご報告申し上げます。

工作機械関連事業部門

当連結会計年度における工作機械業界(日工会)の受注総額は1兆1,136億円となり3年ぶりに増加に転じました。内需は3,535億円(前期比87.1%増)で5年ぶりの増加となり、また、外需は7,600億円(前期比112.2%増)となり3年ぶりの増加となりました。

このような情勢の中、工作機械事業につきましては、中国等のアジア新興国において積極的な拡販に努めるとともに、中国において製造及び販売子会社を設立し、海外での更なる展開を図ってまいりました。また、グローバル調達、内製化等の原価低減活動の推進、戦略機種の開発にも努めてまいりました。

光関連事業につきましては、JIMTOFに小型軽量高パワー密度の新型半導体レーザーと新規開発の



▲シリンダーブロックライン

レーザー加工用標準機を出展し、省エネ効果が評価された高出力半導体レーザー加工機において環境改善をキーワードに溶接品質の向上や焼入れ技術などの工法改善の営業活動を行った結果、自動車および電池関連への受注販売に繋がる引合いも増え、受注高、売上高ともに前期を上回りましたが、採算的には引き続き厳しい状況となっております。

以上の結果、工作機械関連事業部門の売上高は13,681百万円、営業利益は437百万円となりました。

工作機械事業におきましては、今後も海外において、製造子会社における現地生産や海外販売網の強化を図るとともに、グローバル調達、内製化等により原価低減に努めてまいります。

また、お客様にとって魅力のあるマシニングセンタの製品開発と製品づくりを推進してまいります。

光関連事業におきましては、レーザー加工用標準機を市場へ投入し、引き続き環境をキーワードにした営業活動を推進するとともに、新興国への販売拡大も目指してまいります。



▲高出力半導体レーザーによる精密低ひずみ焼入

輸送機器関連事業部門



▲輸送機器関係クランクケース加工ライン

当連結会計年度におきましては、主力の二輪車用、バギー車用エンジン部品及び自動車関連部品の生産において、一昨年の世界同時不況以降、本格的な生産回復までには至っておりませんが、徐々に回復の兆しが見られ、売上高は前期を上回ることができました。営業損益は原価低減等に努めてまいりました結果、前期を大きく上回りました。

以上の結果、輸送機器関連事業部門の売上高は11,142百万円、営業利益は331百万円となりました。

今後につきましては、二輪車用、バギー車用エンジン部品の生産は回復基調にあるものの、東日本大震災の影響による顧客企業の操業度の低下等しばらくは厳しい状況が続くものと思われます。生産性向上を柱とするプロジェクトを基軸に、ものづくり改革を推進し、徹底した原価低減に努め収益体質強化を図ってまいります。

GLOBAL NET WORK

エンシュウのグローバルネットワーク

- ENSHU (QINGDAO) Ltd
- ENSHU (QINGDAO) MACHINERY Co.,Ltd

- ENSHU GmbH



- ENSHU(USA) CORPORATION



- ENSHU Limited (Head Office)



- ENSHU Limited (Hamakita Factories)



- ENSHU Limited
Wuxi Representative Office



- ENSHU(Thailand) Limited
- BANGKOK ENSHU MACHINERY Co.,Ltd



- PT. ENSHU INDONESIA

日本工作機械見本市（JIMTOF2010）

世界3大国際工作機械見本市のひとつである「JIMTOF2010」が、2010年10月28日から11月2日まで東京ビッグサイトで開催されました。

工作機械事業部は、「もったいないの技術革新」をテーマを掲げ、最新マシニングセンタなど合計7台を出展しました。新製品の横形マシニングセンタ GE480H は、クラス最速の早送りを実現しつつ、設置面積の小型化や環境にも十分配慮し開発いたしました。その成果は「低コスト」「省スペース」「省電力」の高レベルな完成度に現れ、多くのお客様の注目を集めました。



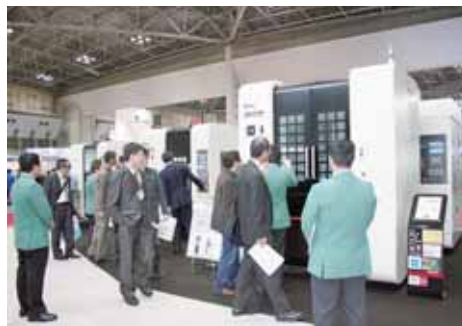
▲横形マシニングセンタGE480H

一方、光関連部は、新型コンパクト高出力直接集光型半導体レーザーを搭載した新開発のレーザー加工標準機 LBMの出展をしました。

従来機に対し小型軽量化したスタンド型加工機で、特徴である発振効率が高い（炭酸ガスレーザーの4倍以上）という省エネ性を活かし、更に従来のものに対し体積比約1/3のサイズというコンパクトなものとして開発しました。小型の設備で、シャフトなど回転しながらの溶接、焼入れができ、また、箔など薄物、樹脂など電気・IT業界での部品への展開も可能な設備として好評をいただきました。



▲レーザー加工機LBM10



航空宇宙品質マネジメントシステム JISQ9100 認証取得

弊社 航空機関連部は、2011年1月、品質マネジメントシステム JISQ9100:2004の認証を取得し、航空機関連部を設置して航空機関連部品を受注すべく営業活動を行っていきます。

弊社の特徴

- ・加工設備を作る技術
- ・高度な品質管理のしくみ
- ・豊富な加工設備と加工技術



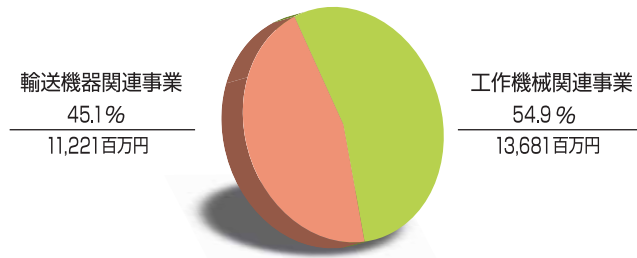


REPORT

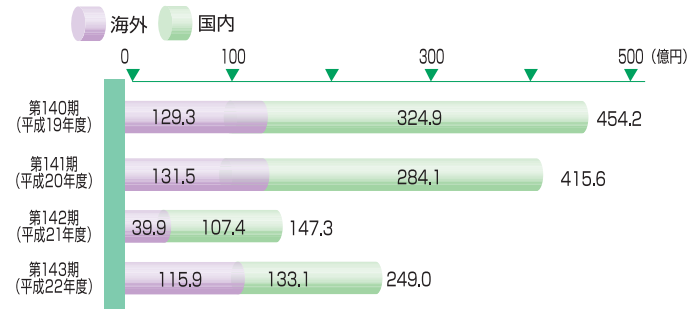
連結事業別売上及び受注の状況 第140期～第143期 業績の推移

事業別売上高

24,902 百万円 (うち海外 11,596 百万円)

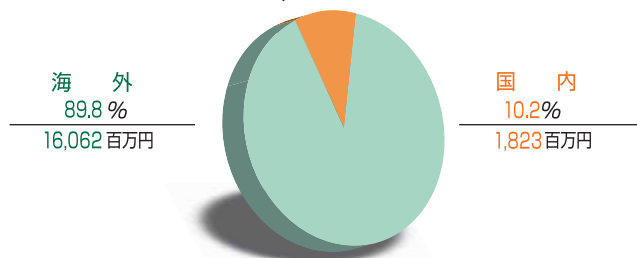


売上高

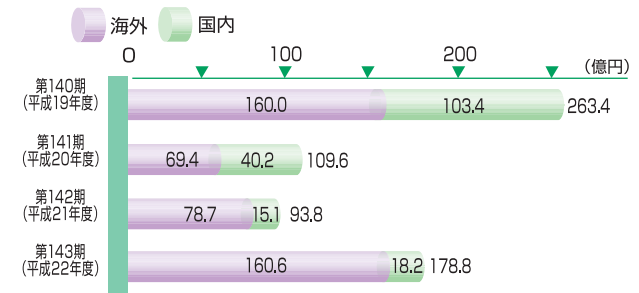


工作機械関連事業の受注高

17,885 百万円

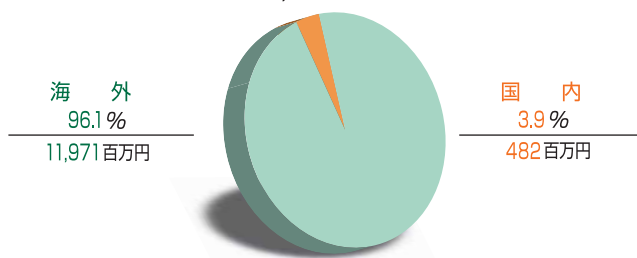


工作機械関連事業の受注高

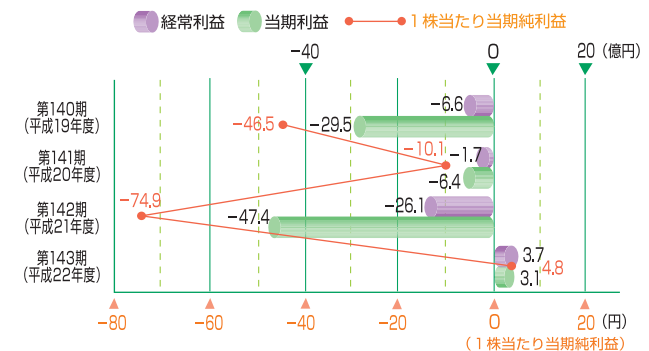


工作機械関連事業の受注残高

12,453 百万円



利益



CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

連結財務諸表

連結貸借対照表 (平成 23 年 3 月 31 日現在)

(単位 百万円 百万円未満は切捨て)

項 目	金 額
●資産の部●	
流 動 資 産	15,346
現金及び預金	3,957
受取手形及び売掛金	4,093
商品及び製品	1,271
仕 掛 品	3,671
原材料及び貯蔵品	705
繰延税金資産	36
信託受益権	895
そ の 他	733
貸倒引当金	△18
固 定 資 産	12,805
有 形 固 定 資 産	12,333
建物及び構築物	2,059
機械装置及び運搬具	2,662
土 地	7,387
リ ー ス 資 産	30
建設仮勘定	42
そ の 他	151
無 形 固 定 資 産	58
リ ー ス 資 産	17
そ の 他	41
投資その他の資産	413
投資有価証券	178
そ の 他	426
貸倒引当金	△190
資 産 合 計	28,152

項 目	金 額
●負債の部●	
流 動 負 債	12,720
支払手形及び買掛金	5,259
短 期 借 入 金	6,104
リ ー ス 債 務	16
未払法人税等	43
賞与引当金	206
そ の 他	1,090
固 定 負 債	11,507
長期借入金	6,770
リ ー ス 債 務	28
再評価に係る繰延税金負債	2,076
退職給付引当金	1,993
役員退職慰労引当金	99
資産除去債務	298
そ の 他	240
負 債 合 計	24,228
●純資産の部●	
株 主 資 本	914
資 本 金	4,640
資 本 剰 余 金	1,230
利 益 剰 余 金	△4,900
自 己 株 式	△55
その他の包括利益累計額	3,009
その他有価証券評価差額金	2
土地再評価差額金	3,153
為替換算調整勘定	△146
純 資 産 合 計	3,923
負債及び純資産合計	28,152

連結損益計算書(要旨) 自平成22年4月1日
至平成23年3月31日
(単位 百万円 百万円未満は切捨て)

項 目	金 額
売 上 高	24,902
売 上 原 価	22,184
売 上 総 利 益	2,717
販売費及び一般管理費	1,899
営 業 利 益	818
営 業 外 収 益	76
営 業 外 費 用	526
経 常 利 益	368
特 別 利 益	113
特 別 損 失	129
税金等調整前当期純利益	352
法人税、住民税及び事業税	36
法人税等調整額	10
当 期 純 利 益	305

連結キャッシュ・フロー計算書(要旨) 自平成22年4月1日
至平成23年3月31日
(単位 百万円 百万円未満は切捨て)

項 目	金 額
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,073
投資活動によるキャッシュ・フロー	△437
財務活動によるキャッシュ・フロー	131
現金及び現金同等物に係る換算差額	△34
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	1,733
現金及び現金同等物の期首残高	2,224
現金及び現金同等物の期末残高	3,957

連結株主資本等変動計算書 自平成22年4月1日
至平成23年3月31日
(単位 百万円 百万円未満は切捨て)

残高及び変動事由	株 主 資 本				
	資 本 金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
前 期 末 残 高	4,640	1,230	△5,206	△51	613
当 期 変 動 額					
当 期 純 利 益			305		305
自己株式の取得				△4	△4
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	—	—	305	△4	300
当 期 末 残 高	4,640	1,230	△4,900	△55	914

残高及び変動事由	その他の包括利益累計額				純資産合計
	そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	土 地 再 評 価 差 額 金	為 替 換 算 調 整 勘 定	そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 合 計	
前 期 末 残 高	2	3,153	△128	3,027	3,641
当 期 変 動 額					
当 期 純 利 益					305
自己株式の取得					△4
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△0	—	△18	△18	△18
当期変動額合計	△0	—	△18	△18	282
当 期 末 残 高	2	3,153	△146	3,009	3,923



NON-CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
個別財務諸表

個別貸借対照表 (平成 23 年 3 月 31 日現在)

(単位: 百万円 百万円未満は切捨て)

項 目	金 額
●資産の部●	
流 動 資 産	14,673
現金及び預金	3,475
受取手形	863
売掛金	3,741
商品及び製品	794
仕掛品	3,658
原材料及び貯蔵品	485
未収入金	366
信託受益権	895
関係会社短期貸付金	83
その他の	314
貸倒引当金	△4
固 定 資 産	13,271
有形固定資産	12,281
建物	1,954
構築物	105
機械及び装置	2,642
車両運搬具	2
工具、器具及び備品	130
土地	7,387
リース資産	15
建設仮勘定	42
無形固定資産	56
ソフトウェア	24
リース資産	17
施設利用権	8
電話加入権	5
投資その他の資産	934
投資有価証券	112
関係会社株式	402
出資	0
関係会社出資金	367
従業員に対する長期貸付金	33
破産更生債権等	88
長期前払費用	1
その他の	19
貸倒引当金	△90
資 産 合 計	27,945

項 目	金 額
●負債の部●	
流 動 負 債	12,283
支払手形	1,655
買掛金	3,245
短期借入金	6,104
リース債務	10
未払金	783
未払費用	56
未払法人税等	33
前受金	93
預り金	11
賞与引当金	206
設備関係支払手形	61
その他の	20
固 定 負 債	11,489
長期借入金	6,770
リース債務	24
再評価に係る繰延税金負債	2,076
退職給付引当金	1,993
役員退職慰労引当金	99
資産除去債務	298
長期預り保証金	223
その他の	3
負 債 合 計	23,772
●純資産の部●	
株 主 資 本	1,016
資 本 金	4,640
資 本 剰 余 金	1,230
資本準備金	1,230
利 益 剰 余 金	△4,798
その他利益剰余金	△4,798
繰越利益剰余金	△4,798
自 己 株 式	△55
評 価・換 算 差 額 等	3,155
その他有価証券評価差額金	2
土地再評価差額金	3,153
純 資 産 合 計	4,172
負債及び純資産合計	27,945

個別損益計算書(要旨)

自平成22年4月1日
至平成23年3月31日

(単位 百万円 百万円未満は切捨て)

項 目	金 額
売 上 高	24,206
売 上 原 価	21,899
売 上 総 利 益	2,307
販売費及び一般管理費	1,592
営 業 利 益	714
営 業 外 収 益	64
営 業 外 費 用	497
経 常 利 益	281
特 別 利 益	34
特 別 損 失	129
税 引 前 当 期 純 利 益	185
法人税、住民税及び事業税	11
当 期 純 利 益	173

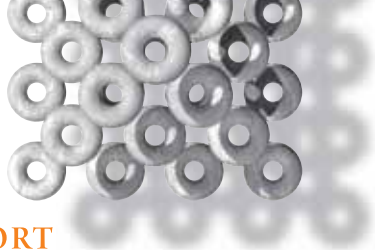
個別株主資本等変動計算書

自平成22年4月1日
至平成23年3月31日

(単位 百万円 百万円未満は切捨て)

残高及び変動事由	資本金	株 主 資 本					
		資本剰余金		利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資 本 準 備 金	資本剰余金 合 計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金 合 計		
前 期 末 残 高	4,640	1,230	1,230	△4,972	△4,972	△51	847
当 期 変 動 額							
当 期 純 利 益				173	173		173
自己株式の取得						△4	△4
株主資本以外 の項目の当期 変動額(純額)							
当 期 変 動 額 合 計	—	—	—	173	173	△4	169
当 期 末 残 高	4,640	1,230	1,230	△4,798	△4,798	△55	1,016

残高及び変動事由	評価・換算差額等			純資産合計	
	そ 有 評 価 差 額	の 他 証 金	土 地 再 評 価 差 額 金		
前 期 末 残 高	2		3,153	3,156	4,003
当 期 変 動 額					
当 期 純 利 益					173
自己株式の取得					△4
土地再評価差額金 取 崩 額					
株 主 資 本 以 外 の 項 目 の 当 期 変 動 額 (純 額)	△0		－	△0	△0
当 期 変 動 額 合 計	△0		－	△0	168
当 期 末 残 高	2		3,153	3,155	4,172



STOCK REPORT

株式の状況

1. 株式の総数・資本金

発行可能株式総数	150,000,000株
1単元の株式数	1,000株
発行済株式の総数	63,534,546株 (自己株式 360,170株を含む)
資本金	4,640,850,000円

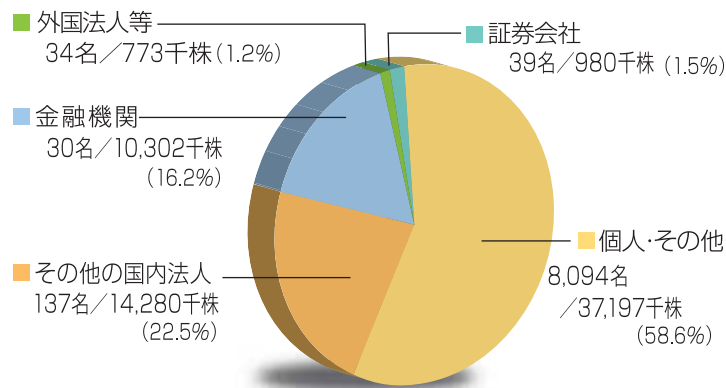
2. 大株主

ヤマハ発動機株式会社	6,457千株 (10.22%)
エンシュウ取引先持株会	5,150千株 (8.15%)
丸紅株式会社	3,612千株 (5.71%)
浜松ホトニクス株式会社	2,000千株 (3.16%)
株式会社みずほコーポレート銀行	1,572千株 (2.48%)
みずほ信託銀行株式会社	1,455千株 (2.30%)
株式会社りそな銀行	1,414千株 (2.23%)
株式会社損害保険ジャパン	1,363千株 (2.15%)
エンシュウ従業員持株会	676千株 (1.07%)
日本証券金融株式会社	676千株 (1.07%)

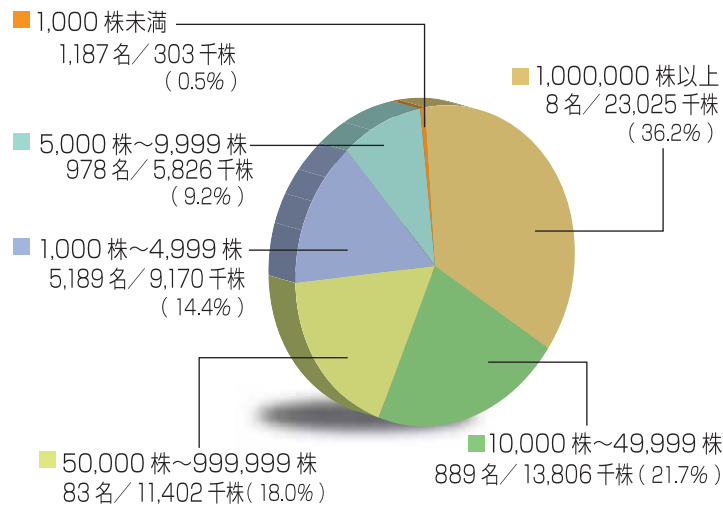
(注) 比率は発行済株式総数から自己株式を控除して計算しております。

3. 株主の構成

所有者別株式分布状況 合計: 8,334名 / 63,534千株



所有株数別分布状況 合計: 8,334名 / 63,534千株



(注) 株数は千株未満を切り捨てて表示しております。

COMPANY PROFILE

会社の概況

商 号	エンシュウ株式会社 (英文 ENSHU Limited)
設 立	大正9年2月5日
資 本 金	46 億 4,085 万円
発行済株式総数	63,534,546 株
株 主 数	8,334 名
従 業 員 数	779 名 (連結)
生 産 品 目	工作機械、輸送機器関連部品 半導体レーザー加工機

事業所

本社及び工場 〒432-8522 静岡県浜松市南区高塚町4888 電話 053-447-2111(代)

浜北工場 〒434-0016 静岡県浜松市浜北区根堅788 電話 053-588-0211(代)

営業部・支店

営業部 〒434-0016 静岡県浜松市浜北区根堅788 電話 053-588-4771(代)

東京支店 〒140-0011 東京都品川区東大井4-13-15 (スターハイツ)
電話 03-5479-1671(代)

大阪支店 〒564-0063 大阪府吹田市江坂町1-23-43 (ファサード江坂ビル)
電話 06-6338-2471(代)

サービスステーション / 金沢・広島・九州

海外拠点

ENSHU (USA) CORPORATION	(シカゴ)
ENSHU GmbH	(フランクフルト郊外)
ENSHU (Thailand) Limited	(バンコク)
BANGKOK ENSHU MACHINERY Co.,Ltd	(バンコク)
PT. ENSHU INDONESIA	(ジャカルタ)
ENSHU (QINGDAO) Limited	(中国)
ENSHU (QINGDAO) MACHINERY Co.,Ltd	(中国)
ENSHU Limited Wuxi Representative Office	(中国)

役員

(平成23年6月29日現在)

代表取締役社長	中 安 茂 夫
取締役副社長	土 屋 隆 史
常務取締役	小 木 国 典
取締役	中 村 泰 之
取締役	中 村 和 夫
取締役	金 原 一 也
常勤監査役	澤 木 達 治
監査役	石 塚 尚
監査役	嶋 津 忠 彦

株主メモ

事業年度 毎年4月1日～翌年3月31日

剰余金の配当の基準日
(期末配当) 3月31日
(中間配当) 9月30日

定時株主総会 毎年6月下旬

なお、定時株主総会において権利を行使することができる株主は、毎年3月31日最終の株主名簿および実質株主名簿に記載された議決権を有する株主となります。

単元株式数 1,000株

株主名簿管理人 東京都中央区八重洲1丁目2番1号
みずほ信託銀行株式会社

事務取扱場所 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

公告方法 電子公告 (<http://www.enshu.co.jp/koukoku/>)
ただし、やむを得ない事由によって、電子公告による公告をすることができない場合には、日本経済新聞に掲載して行います。

株式の上場 東京証券取引所市場第一部

	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
郵便物送付先	お取引先の証券会社になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先		0120-288-324 (フリーダイヤル)
お取扱店		みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店
		----- 未払配当金のみ、みずほ銀行全国本支店でもお取扱いいたします。
ご 注 意	未払配当金の支払、支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・お取扱店をご利用ください。	単元未満株式の買取以外の株式売買はできません。 電子化前に名義書換を失念してお手元に他人名義の株券がある場合は至急ご連絡ください。

単元未満株式(1～999株)を 保有されている株主のみなさまへ

**単元未満株式は
市場における自由な売買ができません。**

単元未満株式(1株から999株)を保有されている株主のみなさまからの、単元未満株式の買取請求をお受けしております。手数料はかかりません。

当社株主名簿管理人・特別口座管理機関
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
にお問合せください。
0120-288-324 (フリーダイヤル)

【ご注意】
証券会社等の一般口座で保有する単元未満株式については、お取引先の証券会社等を通じてお手続きをしていただくようになりますので、株主様のお取引先の証券会社等にお問合せください。



ホームページのご案内

当社はインターネット上で最新の情報を皆様に提供しております。

ホームページアドレス <http://www.enshu.co.jp>