

# 株主のみなさまへ

第142期報告書

平成21年4月1日から平成22年3月31日まで

エンシュウ株式会社

#### CONTENTS 目次

株主のみなさまへ	1
事業の概況	3
エンシュウのグローバルネットワーク	5
トピックス	6
売上及び受注の状況	8
業績の推移	8
連結財務諸表	9
個別財務諸表	11
株式の状況	13
会社の概況	14



本社及び工場

#### TOP MESSAGE 株主のみなさまへ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。

平素は格別なご支援を賜り厚く御礼を申し上げます。

さて、当連結会計年度におけるわが国経済は、外需や景気 対策などにより一部では回復の兆しが見られるものの、雇用 情勢、個人消費の改善、設備投資需要の回復には未だ至って おらず、依然として厳しい状況が続いております。

このような情勢の中で当社グループは、中国等アジア新興国を中心とした海外への積極的な販売活動の展開を図ると共に原価低減や徹底した経費削減、更には合理化等による固定費削減に努めてまいりました。

しかしながら、依然として経営環境は厳しく、売上高は工作機械関連事業部門および輸送機器他関連事業部門ともに大幅に減少し、連結売上高は14,736百万円(前期比64.5%減)となりました。

また、損益につきましても、原価低減や固定費削減等に努めてまいりましたが、営業損失は2,783百万円(前期は営業利益311百万円)経常損失は2,608百万円(前期は経常損失165百万円)となりました。当期純損失は、減損損失、異常操業度損失等の特別損失を計上したことにより4,735百万円(前期は当期純損失636百万円)となりました。



浜北工場

当社グループを取り巻く経営環境は、中国を中心にアジア地域での景気の回復基調は続くものの、日本や欧米など先進国の景気回復の足取りは重く、しばらくは厳しい状況が続くものと思われます。このような状況のもと、中国を中心としたアジア地域での市場開拓を積極的に推進し、拡販に努めるとともに「生き残りをかけた構造改革を実行し、成長に向けステップアップを目指す」ことを基本方針として、生産コストの削減およびあらゆる経費の削減を図り、徹底した経営効率の改善・改革に取り組んでまいります。

また、内部統制につきましては、リスク・コンプライアンス管理 等の統制強化を推進してまいります。

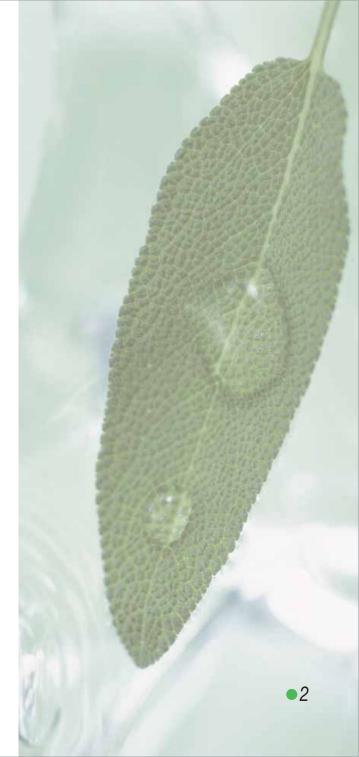
当社グループといたしましては、厳しい経営環境の中、安定した経営基盤の確立に向け全社一丸となって取り組んでまいりますので、株主の皆様におかれましては、引き続き一層のご支援とご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

なお、第142期の配当につきましては、株主の皆様には誠に申し訳なく存じますが、財務状態が十分ではなく、その実施を見送らせていただくことといたしました。

平成 22 年 6 月



代表取締役社長



#### REVIEW OF OPERATIONS

事業の概況

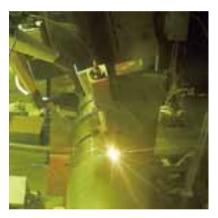
平成21年4月1日から平成22年3月31日に至る当社グループ第142期連結会計年度の事業の概況をご報告申し上げます。

#### 工作機械関連事業部門

当連結会計年度における工作機械業界(日工会)の受注総額は5,471億円となり2年連続して前年度を下回りました。内需は1,890億円(前期比54.1%減)で4年連続の減少となり、また、外需は3,581億円(前期比35.8%減)となり2年連続の減少となりました。

そのような中で工作機械事業では、中国等のアジア新興国を中心に海外販売活動を展開し拡販に努めてまいりましたが、市場の縮小に伴い売上高は大幅に減少いたしました。生産につきましては、内製化による付加価値の取り込み、工場の再編成による生産性の向上に努めてまいりました。

また、光関連事業につきましては、省エネ効果が評価された高 出力半導体レーザー加工機において環境改善をキーワードに溶 接品質の向上や焼入れ技術などの工法改善の営業活動を展開し



高出力半導体レーザーによる精密低ひずみ焼入

てまいりました。その結果、多くの工法の共同開発や試作品加工の用途開発にも取り組んでまいりましたが、景気後退による設備投資抑制に歯止めがかからず、受注高、売上高ともに前年を下回り、採算的には引き続き厳しい状況となっております。

以上の結果、工作機械関連事業部門の売上高は6,663百万円(前期比70.1%減)、営業損失は2,350百万円(前期は営業損失32百万円)となりました。

今後も受注環境は厳しい状況が続くと思われますが、中国等のアジア新興国の自動車需要に後押しされる形で需要の拡大が期待されています。主要顧客であります自動車関連産業から非自動車産業分野にも積極的に展開し、中国等のアジア地域を中心に海外での販売・サービス網を整備・強化し拡販を図ってまいります。

また、顧客からの厳しい価格要求に応えるため、技術、製造部門では、顧客ニーズにマッチしたマシニングセンタの製品開発およびシステム商品対応の機械づくりを推進し、低コストの製品づくりを推進してまいります。また、グローバル調達を推進し原価低減に努めるととともに、現在タイにて海外生産しております製造子会社に続き、中国へ新たに製造子会社を設立し、海外現地生産を拡大して低価格機械の市場投入を図り、競争力の向上に取り組んでまいります。

平成22年4月に組織した新事業推進本部の光関連部門では、引き続き新素材対応や、バッテリー等の環境をキーワードにした営業活動を推進すると共に、小型軽量高パワー密度の新型半導体レーザーを市場投入し販売拡大を目指してまいります。また、新規事業準備室では、航空機産業分野への参入を目指した取り組みをしてまいります。

#### 輸送機器他関連事業部門

当連結会計年度におきましては、自動車部品等の新規取り入れに注力してまいりましたが、主力製品であります二輪車用エンジン部品およびバギー車用エンジン部品、更にはディーゼルエンジン部門の生産が大幅に減少したことにより、売上高、営業損益ともに前年同期を下回りました。

以上の結果、輸送機器他関連事業部門の売上高は8,072 百万円(前期比58.2%減)、営業損失は433百万円(前期は 営業利益372百万円)となりました。

今後につきましては、景気動向等による不透明さも残り ますが、二輪車用エンジン部品およびバギー車用エンジン



シリンダーヘッドライン

部品の仕事量は、緩やかに回復基調に推移していくものの、しばらくは厳しい状況が続くものと思われます。引き続き、自動車関連の新規製品の取入れを図ると共に、昨年立ち上げました「生産革新室」にて生産性向上を柱とするプロジェクトを中心に、ものづくり改革を推進し徹底した原価低減に努め収益体質強化を図ってまいります。

また、品質向上に向けての体制強化、技術力の向上にも取り組んでまいります。

# エンシュウのグローバルネットワーク

GLOBAL NET WORK

工作機械の事業におきまして、海外での製造・販売・サービス網を整備し、拡販しております。



中国に製造会社設立予定(2010年7月)



#### 中国国際工作機械展示会(CIMT2009)



好調が続く中国市場へのPRとして、2009年4月6日~11日まで北京で 開催されたCIMT2009(中国国際工作機械展示会)に出展しました。28カ 国1200社が出展する世界の四大工作機械見本市と呼ばれるこの展示会



に、エンシュウは最新鋭の大型 横マシニングセンタ『GE90H』 と小型で高効率な立形マシニン グセンタ『EV360』を出展し、 多くの商談を頂きました。

#### 国際ウェルディングショー2010

世界三大ウェルディングショーであり、日本唯一の溶接専門展である『国際ウェルディングショー』が4月21日から24日まで、東京ビッグサイトにて開催されました。

当社は、高出力直接集光型半導体レーザーを搭載した小型溶接システム『LJ』に、特徴である長方形のビームスポットをより使いやすくするために、当社が新たに取り組んでおりますビーム回転光学系の集光装置を搭載し樹脂と金属の接合実演を行いました。従来は接着剤を使

用しなければ不可能だった組み合わせが、素材同士で接合できるということで多くのお客様にご来場いただきました。

また、半導体レーザーを使用した溶接・接合サンプルとして「高品位の溶接」異種金属の接合」樹脂溶着、その他の応用技術として「レーザー焼入れ」のサンプル展示を行いました。いずれも、多くの問い合わせをいただいており、今後の商談に向けて意義のある展示を行うことができました。







#### 新機種2機種を発表

今期、新たに2機種の新機種を発表しました。

高効率小型・立形マシニングセンタ『EV360T』と高剛性・立形マシニングセンタ『EV450T』で、いずれもハードディスクなどのパソコン部品や小型の自動車部品等の加工に最適の機械です。価格競争力を発揮する為に、弊社のタイ工場であるBANGKOK ENSHU MACHINERY Co.,Ltd社で生産をします。EV360Tは既に東南アジアを始め各国への販売を開始、EV450Tは今秋からの販売を予定しています。



高効率小型・立形マシニングセンタ EV360T



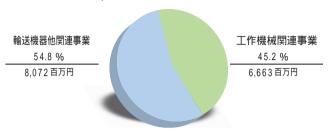
高剛性・立形マシニングセンタ EV450T

### REPORT 連結 売上及び受注の状況

#### 連結 第139期~第142期 業績の推移

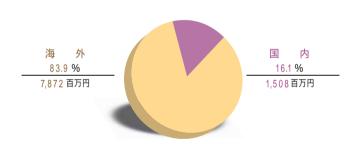
#### 売上高

14,736百万円(うち海外 3,995百万円)



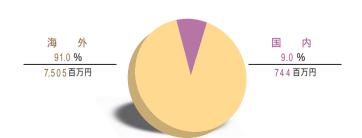
#### 工作機械関連事業の受注高

9.380百万円



#### 工作機械関連事業の受注残高

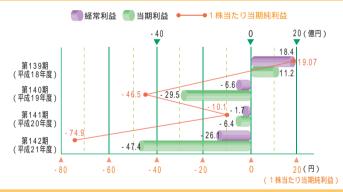
8,249百万円



#### 売上高



#### 利 益



#### 工作機械関連事業の受注高



#### CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

連結財務諸表

#### 連結貸借対照表 (平成22年3月31日現在)

(単位 百万円)

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

				(単位 百万F
項		金額	項  目	金 額
資産の部			負債の部	
流 動 資	産	11,711	流 動 負 債	10,064
現 金 及 び 預	金	2,224	支払手形及び買掛金	3,240
受取手形及び売	金性	2,816	短期借入金	5,748
商品及び製	! 品	2,131	リース債務	17
仕 掛	品	2,598	未 払 法 人 税 等 賞 与 引 当 金	19 105
原材料及び貯漬	蓺 品	624	<b>ラ カ ヨ 並</b> そ の 他	933
繰 延 税 金 資		49	固定負債	11,483
信託受益	権	834	長期借入金	6,972
そ の	他	557	リ - ス 債 務	41
	. –		再評価に係る繰延税金負債	2,076
貸倒引当	金	125	退 職 給 付 引 当 金	1,823
固 定 資	産	13,477	役員退職慰労引当金	99
有 形 固 定 資	産	13,167	環 境 対 策 引 当 金	204
建物及び構築	築 物	2,236	その他	267
機械装置及び運	搬具	3,327	負 債 合 計	21,547
土	地	7,387	純資産の部	
リ - ス 資	産	35	株主資本	613
建設仮勘	定	23	資 本 金	4,640
そ の	他	156	資本剰余金	1,230
無形固定資	産	62	利益剰余金	5,206
リース 資	産	22	自己株式	51
その	他	39	評 価・換 算 差 額 等	3,027
投資その他の資		247	その他有価証券評価差額金	2
投資有価証		173	土地再評価差額金	3,153
	他	272	為替換算調整勘定	128
貸 倒 引 当	金			
		197	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,	3,641
資 産 合	計	25,188	負債及び純資産合計	25,188

#### 連結損益計算書(要旨)

自 平成 21年4月 1日 至 平成 22年3月31日 (単位 百万円)

				(単位 日万円
項	目		金	額
売 .	L	高		14,736
売 上	原	価		15,475
売	総損	失		739
販売費及び	一般管理	里費		2,044
営業	損	失		2,783
営 業 🦠	外 収	益		503
営 業 🦠	外 費	用		327
経常	損	失		2,608
特 別	利	益		3
特 別	損	失		2,206
税金等調整	前当期純	損失		4,811
法人税、住民	民税及び事	業税	17	
法 人 税	等 調 整	額	57	75
少数株	主利	益		0
当期	純 損	失		4,735

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

#### 連結キャッシュ・フロー計算書(要旨) 章 平成21年4月1日 至 平成22年3月31日 (単位 百万円)

	(
項目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,293
投資活動によるキャッシュ・フロー	405
財務活動によるキャッシュ・フロー	491
現金及び現金同等物に係る換算差額	1
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	393
現金及び現金同等物の期首残高	1,830
現金及び現金同等物の期末残高	2,224

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

#### 連結株主資本等変動計算書

自 平成 21年 4月 1日 至 平成 22年 3月31日 (単位 百万円)

		株	主資	本	
残高及び変動事由	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
前 期 末 残 高	4,640	1,230	521	45	5,303
当 期 変 動 額					
当 期 純 損 失			4,735		4,735
自己株式の取得				5	5
土地再評価差額金取崩額			51		51
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					-
当期変動額合計	-	-	4,684	5	4,689
当 期 末 残 高	4,640	1,230	5,206	51	613

							評価・換算差額等					
7	残高及び変動事由				由	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損 益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	評価・換算 差額等合計	少数株主 持 分	純資産合計
前	斯		末	残	高	26	1	3,204	156	3,020	33	8,357
当	期	1	変	動	額							
	当	期	純	損	失							4,735
	自己	2.株	走式	の取	得							5
	土地區	再評	価差額	重金取	崩額							51
				外の <sup>]</sup> 額( 純		28	1	51	28	7	33	26
当	期	変	動	額合	計	28	1	51	28	7	33	4,716
当	期	]	末	残	高	2	-	3,153	128	3,027	-	3,641

#### NON-CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

個別財務諸表

#### 個別貸借対照表 (平成22年3月31日現在)

(単位 百万円)

項		金額	項
資産の語	部		負債の
流 動 資	産	11,347	流動
現 金 及 び	預 金	1,811	支 払 📑
受 取 ヨ	手 形	307	買 掛
売 掛	金	3,549	短期借
商 品 及 び	製 品	1,157	リース
仕 掛	品	2,557	未 払
原材料及び	貯 蔵 品	559	未 払 ! 未 払 法 人
未 収 <i>)</i>	∖ 金	374	木 払 冼 人 未 払 消 費
信 託 受	益権	834	前一受
関係会社短期	貸付金	93	預り
そ の	他	102	賞与引
貸 倒 引	当 金	1	設備関係支
固 定 資	産	13,936	その
有 形 固 定	資 産	13,121	固 定 負
建	物	2,113	長期借
構築	物	122	リース
機 械 及 ひ	ド装 置	3,311	再評価に係る繰り
車両運	搬具	5	退職給付
工具、器具及	なび備品	137	役員退職慰 理 # 対 第
土	地	7,387	環 境 対 策 長 期 預 り・
リース	資 産	20	<del>反 期 頂 り</del> そ の
建設仮	勘定	23	負 債 1
無形固定	資 産	58	7 5
ソフトウ	リェア	20	純資産(
リース	資 産	22	株 主 資
施設利	用権	10	資本
電話加	入権	5	資本剰
投資その他	の資産	755	資本準
投 資 有 個	缸 券	113	利 益 剰
関係会 社	上 株 式	402	その他利益
関係会社	出資金	191	繰越利:
従業員に対する	長期貸付金	25	自己
破産更生的	債 権 等	88	評価・換算
長 期 前 払	4 費 用	2	その他有価証券
そ の	他	22	土地再評価
貸倒引	当 金	91	純 資 産
資 産 合	合 計	25,284	負債及び糾

項		金額
		亚安
負債の		0.000
	<b>負 債</b> 手 形	9,822 673
買掛	金金	2,350
短期借	入金	5,748
リース	債 務	<sup>'</sup> 11
未 払	金	582
	費用	42
未払法人		17
未 払 消 費 前 受	M 等 金	68 115
預り	金	21
賞与引	当金	105
設備関係支		66
そ の	他	20
固定。		11,457
長 期 借 リ ー ス	入 金 債 務	6,972
リ ー ス 再評価に係る繰		35 2,076
退職給付		1,823
役員退職慰		99
環 境 対 策		204
長期預り		244
その負債	他 合 計	3 21,280
只以		21,200
純資産	の部	
株 主 資	資 本	847
資本	金	4,640
資 本 剰 資 本 3	余金 集備金	1,230
利益剰	= Mm 並 余 金	1,230 △4,972
その他利		4,972
	益剰余金	4,972
自己	株式	△51
評価・換算		3,156
その他有価証券		2 452
土地再評価		3,153
純 資 産		4,003
負債及び約	性負 産 台 計	25,284

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

#### 個別損益計算書(要旨)

自 平成 21年4月 1日 至 平成 22年3月31日 (単位 百万円)

					(十四 口/川)
	項			金	額
売	上		高		13,762
売	上	原	価		14,611
売	上 総	損	失		848
販売	費及び-	般管理	里費		1,614
営	業	損	失		2,463
営	業外	収	益		467
営	業外	費	用		364
経	常	損	失		2,360
特	別	利	益		0
特	別	損	失		2,098
税	引前当	期純排	員 失		4,458
法人	人税、住民税	税及び事	業税	11	
法	人税等	調整	誓額	33	22
当	期紅	損	失		4,436

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

#### 個別株主資本等変動計算書 自平成21年4月 1日 至平成22年3月31日

(単位 百万円)

						株 3			<b>至</b>	Z	
						資本	剰余金		制余金		
残	残高及び変動事由				資本金	資 本 準備金	資本剰余金合計	その他 利益剰余金 繰越利益 剰余金	利益剰余金合計	自己株式	株主資本合計
前	期	末	残	高	4,640	1,230	1,230	587	587	45	5,237
当	期	变	動	額							
1	当期	純	損	失				4,436	4,436		4,436
	自己相	株式	の耶	得						5	5
_ :	土地再訓	平価差額	額金取	崩額				51	51		51
	株主資 の当期										
当	期変	動	額合	計	-	-	-	4,385	4,385	5	4,390
当	期	末	残	高	4,640	1,230	1,230	4,972	4,972	51	847

	残高及び変動事由					評価・換算差額等					
殅				由	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損 益	土地再評価 差額金	評価・換算 差額等合計	純資産合計		
前	期	末	残	高	26	1	3,204	3,177	8,414		
当	期	変	動	額							
	当期	純	損	失					4,436		
	自己相	朱式	の取	得					5		
	土地再割	平価差額	領金取	崩額					51		
1	株主資 の当期				28	1	51	20	20		
当	期変	動	額合	計	28	1	51	20	4,411		
当	期	末	残	高	2	-	3,153	3,156	4,003		

# STOCK REPORT 株式の状況

#### 1. 株式の総数・資本金

発 行 可 能 株 式 総 数 150,000,000 株 1 単 元 の 株 式 数 1,000 株 発 行 済 株 式 の 総 数 63,226,754 株 (自己株式 307,792 株を除く) な 4,640,850,000 円

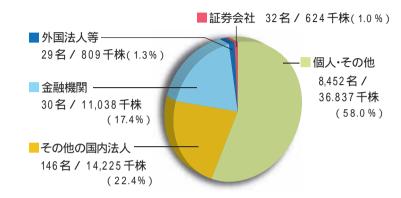
#### 2. 大 株 主

ヤマハ発動機株式会社 6,457千株(10.21%) エンシュウ取引先持株会 5.075 千株 ( 8.02 % ) 幺T 株 式: 会 汁 3.612 千株 ( 5.71 % ) 浜松ホトニクス株式会社 2.000 千株 ( 3.16 %) 株式会社みずほコーポレート銀行 1.572 千株 ( 2.48 % ) みずほ信託銀行株式会社 1.455 千株 ( 2.30 % ) 株式会計りそな銀行 1.414 千株 ( 2.23 % ) 株式会社損害保険ジャパン 1,363 千株 ( 2.15 % ) 明治安田生命保険相互会社 1,197 千株 ( 1.89 % ) エンシュウ従業員持株会 752 千株 ( 1.18 % )

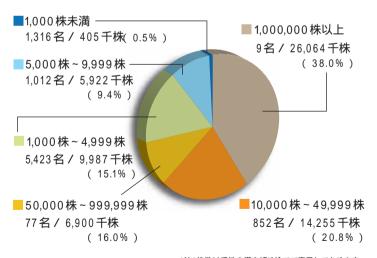
(注)比率は発行済株式総数から自己株式を控除して計算しております。

#### 3.株 主 の 構 成

#### 所有者別株式分布状況 合計: 8.689名 / 63.534千株



#### 所有株数別分布状況 合計: 8.689名 / 63.534千株



(注)株数は千株未満を切り捨てて表示しております。

# C

#### COMPANY PROFILE

会社の概況

商 号 エンシュウ株式会社(英文ENSHU Limited)

設 立 大正9年2月5日

資 本 金 46億4,085万円

発行済株式総数 63,534,546株

株 主 数 8,689名

従 業 員 数 784名(連結)

生 産 品 目 工作機械、輸送機器関連部品

半導体レーザー加工機

#### 事業所

#### 本社及び工場 〒432-8522 静岡県浜松

〒432-8522 静岡県浜松市南区高塚町 4888 電話 053-447-2111(代)

#### 近 北 丁 場

〒434-0016 静岡県浜松市浜北区根堅 788 電話 053-588-0211(代)

#### 営業部・支店

営業 部 〒434-0016 静岡県浜松市浜北区根堅 788 電話 053-588-4771(代)

東 京 支 店 〒140-0011 東京都品川区東大井 4-13-15 (スターハイツ)

電話 03-5479-1671(代)

大 阪 支 店 〒564-0063 大阪府吹田市江坂町 1-23-43 (ファサード江坂ビル)

電話 06-6338-2471(代)

サービスステーション / 高崎・金沢・広島・九州

#### 海外拠点

ENSHU(USA)CORPORATION (シカゴ)

ENSHU GmbH (フランクフルト郊外)

ENSHU(Thailand )Limited (バンコク)

BANGKOK ENSHU MACHINERY Co..Ltd (バンコク)

PT.ENSHU INDONESIA (ジャカルタ)

ENSHU Limited Beijing O ce (中国)

ENSHU Limited Wuxi Representative O ce (中国)

#### 役 員

監

(平成22年6月29日現在)

代表取締役社長 中 安 茂 夫

取 締 役 小 木 国 典

取 締 役 中 村 泰 之

取 締 役 中 村 和 夫

取締役金原一也

取締役千賀伸-

取締役安田俊二

常勤監査役 澤 木 達 治

監 査 役 石 塚 尚

#### 株主メモ

事業年度毎年4月1日~翌年3月31日

剰余金の配当の基準日

(期末配当) 3月31日 (中間配当) 9月30日

定 時 株 主 総 会 毎年6月

なお、定時株主総会において権利を行使することができる株主は、毎年3月31日最終の株主名簿および実質株主名簿に記録された議決権を有する株主となります。

9 る休土となりより。

单元株式数 1,000株

株 主 名 簿 管 理 人 東京都中央区八重洲1丁目2番1号

みずほ信託銀行株式会社

事 務 取 扱 場 所 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

公 告 方 法 電子公告(http://www.enshu.co.jp/koukoku/)

ただし、やむを得ない事由によって、電子公告に よる公告をすることができない場合には、日本

経済新聞に掲載して行います。

株 式 の 上 場 東京証券取引所市場第一部

	証券会社に口座をお持ちの場合	特別口座の場合
郵便物送付先		〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先	お取引きの証券会社になります。	0120-288-324(フリーダイヤル)
お取扱店	U-ANIC VIEW A ILLOWA PO	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店
ご注意	末払配当金の支払、支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・お取扱店をご利用ください。	単元未満株式の買取以外の株式 売買はできません。 電子化前に名義書換を失念して お手元に他人名義の株券がある 場合は至急ご連絡ください。

#### 単元未満株式(1~999株)を 保有されている株主のみなさまへ

単元未満株式は市場における自由な売買ができません。

単元未満株式(1株から999株)を保有されている株主のみなさまからの、単元未満株式の買取請求をお受けしております。手数料はかかりません。

当社株主名簿管理人・特別口座管理機関 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部に お問合せください。 0120·288·324(フリーダイヤル)

#### 【ご注意】

証券会社等の一般口座で保有する単元未満株式 については、お取引きの証券会社等を通じてお手 続きをしていただくようになりますので、株主様の お取引きの証券会社等にお問合せください。



#### ホームページのご案内

当社はインターネット上で最新の情報を皆様に提供しております。 ホームページアドレス http://www.enshu.co.jp

